



Opérateur d'électricité et de gaz

COMMUNIQUE DE PRESSE

Paris, le 12 novembre 2009.

Chiffre d'affaires 9 mois de 375,5 M€, en hausse de 2,4%

- Pont-sur-Sambre pleinement opérationnelle depuis fin septembre
- Taux de résiliation des clients encore élevés mais en baisse significative depuis 2 mois
- Diverses mesures d'adaptation, portant principalement sur l'activité de commercialisation d'énergie et dues au retard de la réforme, devraient impacter les résultats 2009 mais sécuriser un résultat d'exploitation au moins à l'équilibre en 2010

POWEO, 1^{er} opérateur indépendant d'électricité et de gaz, présente ses principaux indicateurs d'activité pour les neuf premiers mois de 2009 (données non auditées) :

En millions €	3 ^{ème} trimestre			Cumul à fin septembre		
	2009	2008	Variation	2009	2008	Variation
<i>Ventes d'électricité</i>	88,1	110,6	-20%	242,2	321,3	-25%
<i>Ventes de gaz</i>	12,5	6,1	+106%	73,5	19,2	+283%
Fourniture d'énergie	100,6	116,6	-14%	315,7	340,4	-7,3%
Prestations de services	6,3	2,4	+165%	14,3	6,7	+114%
Transport & taxes	14,4	9,4	+54%	47,5	29,2	+63%
Chiffre d'affaires hors activité Energy Management	121,3	128,4	-5,5%	377,5	376,3	+0,3%
Energy Management	(10,7)	(8,6)	-24%	(2,0)	(9,5)	+79%
Chiffre d'affaires consolidé	110,6	119,8	-7,6%	375,5	366,8	+2,4%

POWEO a réalisé au 3^{ème} trimestre 2009 un chiffre d'affaires consolidé de 110,6 millions €, en baisse de 7,6% par rapport au 3^{ème} trimestre 2008. La fourniture d'énergie a diminué de 14% au cours du trimestre écoulé, tandis que les contributions en hausse des postes Services (6,3 millions €, +165%) et Transports et taxes (14,4 millions €, +54%) ont conduit à un déclin global limité à 5,5% du chiffre d'affaire avant Energy Management.

Comme pour lors des deux trimestres précédents, le chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre détaillé par segment de clientèle pour la fourniture d'électricité (cf. tableau ci-après) reflète l'évolution du mix avec une part croissante des ventes aux consommateurs de faible intensité, principalement résidentiels (+769%), au détriment des ventes aux grands comptes (-48%) et aux réseaux (-28%), en ligne avec le recentrage engagé par POWEO depuis le début de l'exercice (cf. publications financières précédentes).

Ventes d'électricité par segment (millions €)	3 ^{ème} trimestre			Cumul à fin septembre		
	2009	2008	Variation	2009	2008	Variation
<i>Clients particuliers profilés (1)</i>	5,6	1,3	+341%	18,9	2,2	+769%
<i>Clients professionnels profilés (1)</i>	11,5	11,1	+3%	39,3	38,4	+3%
<i>Clients télé-relevés (2)</i>	27,9	54,1	-48%	83,3	145,1	-43%
<i>Réseaux et autres</i>	30,4	42,2	-28%	82,5	129,9	-37%
<i>Production (3)</i>	12,7	1,9	+581%	18,2	5,8	+217%
Ventes d'électricité	88,1	110,6	-20%	242,2	321,3	-25%

(1) Sites clients particuliers ou professionnels dont la consommation est estimée selon des profils-types et périodiquement régularisée sur la base de relevés réels

(2) Sites clients professionnels ou industriels ayant une consommation significative et bénéficiant d'un relevé en temps réel de leur consommation

(3) Electricité produite à partir des propres centrales thermiques ou basées sur des énergies renouvelables

Les ventes de gaz poursuivent leur forte croissance avec un chiffre d'affaires cumulé de 73,5 millions € à fin septembre 2009, contre 19,2 millions € pour la même période en 2008.

Ventes de gaz par segment (millions €)	3 ^{ème} trimestre			Cumul à fin septembre		
	2009	2008 (3)	Variation	2009	2008 (3)	Variation
<i>Clients particuliers profilés (1)</i>	4,3	2,0	+110%	26,9	5,0	+434%
<i>Clients professionnels profilés (1)</i>	1,0	2,3	-57%	13,4	8,2	+65%
<i>Clients télé-relevés (2) et réseaux</i>	7,2	1,7	+325%	33,2	6,0	+454%
Ventes de gaz	12,5	6,1	+106%	73,5	19,2	+283%

(1) Sites clients particuliers ou professionnels dont la consommation est estimée selon des profils-types et périodiquement régularisée sur la base de relevés réels

(2) Sites clients professionnels ou industriels ayant une consommation significative et bénéficiant d'un relevé en temps réel de leur consommation

(3) Répartition estimée basées sur des tableaux de bord de gestion

En ce qui concerne l'activité Energy Management, le Groupe a enregistré une marge négative de 10,7 millions € au 3ème trimestre 2009, due à la baisse continue des prix de marché depuis la fin juin causée en particulier par des perspectives économiques toujours déprimées. En conséquence la contribution de cette activité sur 9 mois est désormais légèrement négative à hauteur de 2,0 millions €.

Réduction significative des taux de résiliations mensuels depuis les plus hauts de cet été

La base de clientèle de POWEO a atteint 373 800 sites actifs au 30 septembre 2009, en hausse de 37% depuis la fin 2008, selon la décomposition suivante :

Nombre de sites clients actifs	30 sept. 2009	Variation sur 9 mois	30 juin 2009	31 déc. 2008
Electricité	268 400	+44%	235 600	186 300
dont Particuliers	168 400	+59%	151 500	106 200
dont Professionnels	100 000	+25%	84 100	80 100
Gaz	105 400	+23%	107 400	85 900
dont Particuliers	98 900	+25%	100 800	78 900
dont Professionnels	6 500	-7%	6 600	7 000
Total	373 800	+37%	343 000	272 200
dont Particuliers	267 300	+44%	252 300	185 100
dont Professionnels	106 500	+22%	90 700	87 100

Le rythme de signature de nouveaux sites résidentiels au cours du trimestre écoulé est resté stable à environ 20 000 par mois, en ligne avec le niveau visé. Les taux de résiliation de clients résidentiels, qui avaient atteint l'été dernier des niveaux critiques (supérieurs à 5% par mois, cf. le communiqué de presse daté du 23 septembre 2009) ont progressivement décru en septembre et octobre pour descendre sous le seuil des 4%. Ces chiffres étant encore élevés en valeur absolue, les équipes de POWEO poursuivent leurs efforts intensifs pour diminuer ces taux ainsi que celui des créances douteuses, au travers du plan d'action centré sur la fidélisation des clients et un recrutement plus qualitatif. Démontrant l'engagement permanent de POWEO afin d'assurer le meilleur service possible, la société a reçu pour la 3ème année consécutive le prix du « Service Client de l'année ».

Le segment professionnel a enregistré pour sa part une croissance significative (+17% au 3ème trimestre, +22% sur 9 mois) pour la 1ère fois depuis 2006, grâce aux contrats avec des clients multi-sites qui sont progressivement entrés en vigueur depuis le 1^{er} janvier.

POWEO se réjouit des actions de communication récemment lancées par le Médiateur de l'Energie qui devraient permettre d'augmenter le taux d'information des ménages au sujet de l'ouverture du marché, malheureusement toujours très faible (seulement 1 français sur 3 se déclare informé de l'ouverture du marché, selon un sondage réalisé en septembre pour la Commission de Régulation de l'Energie).

Mise en service de Pont-sur-Sambre le 25 septembre dernier

La mise en service industrielle de la centrale de Pont-sur-Sambre, un Cycle Combiné au Gaz Naturel (CCGN) de 412 MW, est intervenue le 25 septembre 2009. POWEO a ainsi pu profiter des récents pics enregistrés par les prix de marché de l'électricité – bien que modestement, du fait de ses contrats de

revente principalement à long terme - entraînés par la conjonction d'une vague de froid et la faible disponibilité actuelle des centrales nucléaires françaises.

En termes de développement dans les énergies renouvelables, POWEO devrait finaliser prochainement la mise en place d'un financement de projet à hauteur de 12,5 millions € pour le parc éolien d'Auxois-Sud (12 MW), dont la construction a déjà commencé et qui devrait entrer en service au cours du 2^{ème} semestre 2010. Plus généralement, POWEO dispose à ce jour d'une capacité construite de 505 MW dont 412 MW en thermique innovant et 93 MW en énergies renouvelables.

En ce qui concerne le projet de terminal méthanier d'Antifer, 'Gaz de Normandie' a déposé le 30 octobre 2009 la demande d'autorisation d'exploitation. POWEO, qui détient 73% de ce « projet d'intérêt général », poursuit ses démarches en vue d'attirer des partenaires potentiels pour développer le terminal et partager éventuellement les capacités de regazéification et les besoins en fonds propres.

Perspectives financières 2009 et 2010

La nouvelle équipe de direction du Groupe a été mandatée par le Conseil d'administration pour ramener le résultat d'exploitation en territoire positif en 2010, en dépit du maintien de conditions adverses pour les nouveaux entrants sur le marché français de la commercialisation d'énergie.

POWEO a construit au cours des années passées une base de clientèle significative, grâce à ses offres financièrement attractives et innovantes. Cependant, la persistance d'un environnement réglementaire anticoncurrentiel empêche le Group d'obtenir un retour sur ses lourds investissements dans la commercialisation d'énergie.

Prenant un compte le retard regrettable de la réforme annoncée par le Gouvernement, POWEO entend prendre diverses mesures pour adapter son activité de commercialisation à cet environnement défavorable qui pourrait perdurer jusqu'à la fin de 2010. Ces mesures devraient comprendre un plan de réorganisation afin d'améliorer la productivité et l'efficacité, et une réduction du rythme d'acquisition de clients – orienté vers la qualité plutôt que la quantité, tout en maintenant les compétences - jusqu'à ce que le Gouvernement tienne ses engagements en matière d'ouverture à la concurrence du marché. De manière incidente, les objectifs auparavant formulés en termes de nombre de sites clients visé pour 2009 (450 000 à 500 000) et 2010 (1 million) sont reportés.

Parmi ces mesures d'adaptation non récurrentes, POWEO envisage un amortissement partiel des coûts d'acquisition clients capitalisés et une dépréciation complémentaire des créances douteuses (pour un montant total de l'ordre de 20 millions €, qui ont déjà été dépensés en termes de trésorerie), qui auront également un impact non récurrent sur la performance financière 2009. En intégrant l'ensemble de ces mesures envisagées, POWEO s'attend à enregistrer une perte d'exploitation (EBIT) supérieure à 50 millions € en 2009, liée quasi exclusivement à son activité de commercialisation d'énergie.

Ce montant prend également en compte les prix de marché actuels de l'électricité, qui impliquent un impact négatif estimé à 20 millions € par rapport au budget 2009 initial (comme indiqué lors des précédentes communications financières, POWEO présente une sensibilité au prix de marché à terme de l'électricité par MWh de l'ordre de 2,5 millions € pour une variation de prix de 1 €, liée à son accord d'échange de capacité de production avec l'opérateur historique ; ce seul indicateur ne permet pas toutefois de déterminer le résultat d'exploitation de POWEO en année pleine). En dépit des éléments précités, l'excédent brut d'exploitation (EBITDA) de POWEO est attendu à l'équilibre en 2009.

Ces mesures envisagées et leur impact financier, parmi lesquelles les décisions de dépréciation qui pourraient être prises, doivent être considérées comme une démarche anticipative et conservatrice qui doit permettre de préserver la performance du Groupe dans les années à venir, à commencer par un résultat d'exploitation (EBIT) visé au moins à l'équilibre en 2010. Quoi qu'il en soit, POWEO tirera

avantage l'année prochaine de ses capacités de production en pleine exploitation, tout en préservant les potentiels d'amélioration liés à la mise en œuvre de la réforme du marché dès que celle-ci sera effective.

Prochaine publication financière

POWEO publiera son chiffre d'affaires pour l'ensemble de l'exercice 2009 en février 2010. Des perspectives plus détaillées pour 2010, ainsi qu'un plan de marche 2011-2015, seront présentés à cette même occasion.

A propos de POWEO

Opérateur alternatif d'électricité et de gaz en France, POWEO fournit de l'énergie ou des services d'efficacité énergétique et environnementaux à environ 370 000 sites clients. POWEO développe également un parc de production électrique dans le cadre de sa stratégie d'opérateur intégré, avec un objectif de 25% de ses capacités de production exploitant les différentes énergies renouvelables : éolien, solaire, hydraulique et biomasse. POWEO exploite d'ores et déjà d'une capacité supérieure à 500 MW, dont 412 MW pour une 1ère centrale de type cycle combiné au gaz naturel située à Pont-sur-Sambre (Nord). L'action POWEO est cotée en continu sur Euronext Paris, compartiment Alternext (ALPWO / FR0004191674). Pour plus d'informations, merci de consulter le site Internet groupe.poweo.com.

Relations Presse

Ivan Roussin, Directeur de la Communication - ivan.roussin@poweo.com - Tel +33 (0)1 70 60 74 69

Nicolas Atlan, Hill & Knowlton – Nicolas.atlan@hillandknowlton.com - Tel +33 (0)1 41 05 44 54

Relations Investisseurs

Patrick Massoni - patrick.massoni@poweo.com - Tel +33 (0)1 70 60 75 09