

# Communiqué de Presse

Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2013

Le 18 octobre 2013

Direct Energie confirme sa place de 3<sup>ème</sup> acteur français de l'électricité et du gaz avec plus d'1 million de sites clients en portefeuille dont 815 000 en électricité et 220 000 en gaz.

Après une stabilisation volontaire de son parc afin de mener à bien la fusion opérationnelle, le Groupe a relancé une stratégie de conquête commerciale soutenue par une campagne de communication nationale.

Grâce à une structure de coûts compétitive et aux évolutions tarifaires récemment confirmées, le Groupe est désormais en mesure de mettre en œuvre une croissance rentable.

Direct Energie poursuit par ailleurs activement sa stratégie industrielle de développement de capacités de production avec l'objectif d'être un acteur de la transition énergétique à l'amont et à l'aval.

L'action Direct Energie est cotée sur Euronext Paris, compartiment Alternext (ALDIR / FR0004191674).

www.direct-energie.com

#### Contact presse :

#### Image Sept

Grégoire Lucas - <u>glucas@image7.fr</u> Tel + 33 (0)1 53 70 74 94

Marie Artzner - martzner@image7.fr

Tel + 33 (0)1 53 70 74 31 / + 33 (0)6 75 74 31 73

# Contacts institutionnels:

## Ivan Roussin :

Tel +33 (0)6 19 30 05 03

ivan.roussin@direct-energie.com

#### Mathieu Behar

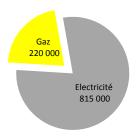
Tel +33 (0)6 12 48 85 85

mathieu.behar@direct-energie.com

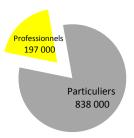
# Fusion opérationnelle achevée avec succès Marge brute et EBITDA en nette progression Forte amélioration de la rentabilité dès 2014

en millions d'Euros	30/06/2013	30/06/2012
Chiffre d'Affaires	414,6	239,3
Marge Brute	53,4	10,6
EBITDA Consolidé (*)	12,5	(21,0)
Résultat Net (part du Groupe)	(2,4)	(14,1)

Les données au 30/06/2012, non auditées, concernent Direct Energie avant fusion.
Les informations financière pro-forma sont disponibles sur le site internet du Groupe.



Parc Clients au 30/06/2013 Répartition par Energie



Parc Clients au 30/06/2013 Répartition par Segment

<sup>(\*)</sup> L'EBITDA consolidé est le principal indicateur suivi par le Groupe pour évaluer les performances de son activité. Il ne comprend pas les éléments non récurrents et non liés aux activités opérationnelles et intègre certaines variations de provisions. En particulier, l'EBITDA suivi par la Direction Générale pour le secteur Commerce comprend les variations de provisions pour dépréciation des créances clients et exclut les produits et charges liés aux variations de périmètre.

# Communiqué de Presse



Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2013

## Succès de la fusion opérationnelle

#### Plus d'1 million de sites clients

En progression de 73%, le Chiffre d'Affaires s'établit à 414,6M€ sur le 1<sup>er</sup> semestre 2013.

Dorénavant regroupé au sein d'un système de gestion unifié et géré par un service client unique, le parc clients est constitué de :

- ✓ 815 000 sites électricité pour une consommation de 3,1 TWh sur le 1<sup>er</sup> semestre 2013,
- $\checkmark$  220 000 sites gaz pour une consommation de 1,7 TWh sur le 1 er semestre 2013.

Durant le premier semestre 2013, le Groupe a concentré ses efforts sur la mise en œuvre opérationnelle de la fusion. Les acquisitions de nouveaux clients ont permis de compenser l'attrition naturelle du parc client dont le taux mensuel moyen est de l'ordre de 1,5%. Le Groupe a procédé à une revue complète de ses canaux d'acquisitions sur le marché de masse : téléventes au 30 99, souscription par internet ou via des sites de comparateurs d'offres, vente dans des réseaux partenaires (Darty,...).

Le choix de la marque unique « Direct Energie » et la rationalisation des processus opérationnels ont commencé à produire leurs effets sur le premier semestre 2013.

### Une marge brute en forte hausse, des coûts maîtrisés et un EBITDA consolidé positif

La marge brute s'élève à 53,4M€ soit 12,9% du Chiffre d'Affaires.

Grâce à sa stratégie d'approvisionnement et à l'ARENH (Accès Régulé à l'Electricité Nucléaire Historique), le Groupe a su optimiser le coût d'achat de l'énergie livrée à ses clients. Cette marge brute comprend également les effets positifs du contrat pluriannuel conclu avec ERDF au cours du deuxième semestre 2012.

Bien que les coûts engendrés par la mise en œuvre de la fusion aient pesé sur le premier semestre 2013, les synergies attendues ont commencé à produire leurs effets sur la première moitié de l'exercice 2013.

Sur le premier semestre 2013, le Groupe Direct Energie affiche un EBITDA Consolidé de +12,5 M€.

#### Une trésorerie nette positive

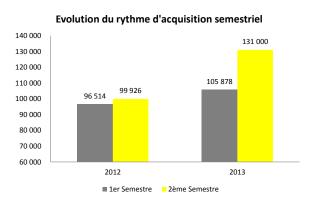
Le redressement de sa rentabilité a permis au Groupe de diversifier ses sources de financement avec la mise en place de lignes bancaires court terme qui viennent en appui de la trésorerie disponible.

Au 30 juin 2013, le Groupe dispose de 25,4M€ de trésorerie et équivalents de trésorerie.

Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2013

## Perspectives 2013 et 2014

## Retour à la conquête commerciale



Les acquisitions sont en nette hausse depuis l'été 2013. Le Groupe vise 131 000 nouveaux sites clients sur le deuxième semestre sous l'effet :

- du lancement d'une campagne nationale de publicité pluri-média qui a démarré le 1<sup>er</sup> août ;
- du développement de nouvelles offres innovantes en réponse aux enjeux du secteur de l'énergie : offre Online, offre s'appuyant sur les nouveaux compteurs intelligents, ...

Le Groupe a obtenu le prix « Elu Service Client de l'Année 2014». Cette distinction, obtenue pour la septième année consécutive, illustre les exigences du Groupe en matière de satisfaction client, la solidité de son portefeuille et l'excellence de ses processus opérationnels.

#### Un contexte réglementaire enfin favorable

Après de nombreuses années durant lesquelles les fournisseurs alternatifs subissaient un environnement adverse, celui-ci s'équilibre progressivement et ouvre des perspectives favorables :

- confirmation de l'alignement progressif des Tarifs Réglementés de Vente (TRV) avec les coûts d'approvisionnement (*ARENH notamment*) : Augmentation des TRV de 5% au 1<sup>er</sup> août 2013 et de 5% au 1<sup>er</sup> août 2014,
- stabilité de l'ARENH jusqu'à la fin de l'année 2013 et pas de hausse attendue pour 2014,
- baisse des prix des marchés de gros.

La marge brute devrait donc à nouveau progresser sur le deuxième semestre et en année pleine. La rentabilité nette bénéficiera par ailleurs des synergies liées à la fusion, pour lesquelles le Groupe confirme un niveau annuel supérieur à 20 M€.

Compte tenu de ces différents facteurs, le Groupe a un objectif de résultat net positif pour l'exercice 2013 et anticipe une nette progression de sa rentabilité en 2014.

# Volonté confirmée de développement de capacités de production

Le Groupe, retenu au côté de son partenaire Siemens, pour la construction et l'exploitation d'un cycle combiné gaz dans le cadre du Pacte Electrique Breton, travaille activement à l'obtention d'ici fin 2014 des permis de construire et autorisation d'exploiter du projet de Landivisiau.

Dans le cadre de son partenariat avec le groupe AXPO, Direct Energie réaffirme sa volonté de participer aux appels d'offres relatifs aux concessions hydroélectriques françaises.



# Communiqué de Presse

Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2013

#### Actions auto-détenues

Réuni ce vendredi 18 octobre 2013 à l'occasion de l'arrêté des comptes au 30 juin 2013, le Conseil d'Administration a décidé de convoquer une Assemblée Générale Extraordinaire en vue d'annuler l'intégralité des actions auto-détenues suite à la fusion intervenue le 11 juillet 2012. Ces dernières représentent 16,2% du capital social de la société.

A l'issue de la réunion du Conseil d'Administration tenue ce jour, Monsieur Xavier Caïtucoli, Président Directeur Général de Direct Energie a déclaré :

« Après sa fusion réussie, le groupe Direct Energie est totalement opérationnel et produira l'intégralité de ses synergies dès l'exercice 2014. Tous les collaborateurs de l'entreprise sont mobilisés pour accélérer le développement du Groupe qui va désormais pouvoir s'appuyer sur des perspectives de rentabilité solide.»

#### **Publications**

Les comptes consolidés intermédiaires résumés du Groupe Direct Energie qui sont produits au titre de la période de six mois close au 30 juin 2013, ont été préparés conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » qui permet de présenter une sélection de notes annexes. Les états financiers consolidés intermédiaires résumés au 30 juin 2013, non audités, et le rapport d'activité du Groupe du premier semestre 2013 sont disponibles sur le site internet du Groupe (<a href="https://www.direct-energie.com">www.direct-energie.com</a>).